



Vetrya Group: relazione sulla gestione

Bilancio consolidato semestrale abbreviato 30 giugno 2018

Indice

Consiglio di amministrazione e controllo del gruppo 2017	4
Consiglio di amministrazione della Capogruppo.....	5
Organi di Amministrazione società controllate.....	6
Lettera agli azionisti.....	8
Struttura del gruppo	10
Risultato del gruppo in sintesi.....	14
Principali rischi.....	16
Rischi finanziari	17
Rischi di mercato.....	17
Rischi connessi alla fluttuazione dei tassi di interesse.....	17
Rischi di credito.....	18
Rischi di liquidità	18
Rischi connessi al tasso di cambio	18
Rischi non finanziari	19
Rischi connessi al quadro normativo nei settori di attività del Gruppo	19
Andamento economico del gruppo.....	20
Valore della produzione al 30 giugno 2018.....	21
Costi della produzione al 30 giugno 2018	22
Andamento finanziario e patrimoniale	23
Definizione degli indicatori di performance	24
Situazione patrimoniale	26
Investimenti	27
Capitale circolante netto e capitale investito netto	28
Attività di ricerca e sviluppo	29
Risorse umane e organizzazione	30
Strategia.....	31
Struttura organizzativa	32
Consistenza e variazioni	33
Sviluppo e Formazione	34
Eventi di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio	35
Evoluzione prevedibile della gestione	36
Informativa supplementare	38
Conclusioni	39

Consiglio di amministrazione e controllo del gruppo

Consiglio di amministrazione della Capogruppo

Presidente e Amministratore delegato

Luca Tomassini

Consiglieri

Katia Sagrafena

Alessandro Prili

Elisa Baffo

Edoardo Narduzzi

Oscar Cicchetti¹

Collegio sindacale

Presidente

Pellegrino Cataffo

Sindaci effettivi

Tiziana Pigliautile

Nunzia Giannetto

Società di revisione

EY S.p.A.

¹ Amministratore indipendente

Organi di Amministrazione società controllate

Xapria S.r.l.

Amministratore Unico

Luca Tomassini

Nexye S.r.l. con socio unico

Amministratore Unico

Luca Tomassini

Axivya S.r.l. con socio unico

Presidente e Amministratore delegato

Luca Tomassini

Consiglieri

Katia Sagrafena

Alessandro Prili

Elisa Baffo

Vetrya Inc

Amministratore Unico

Luca Tomassini

Vetrya Net S.r.l.

Amministratore Unico

Luca Tomassini

Vetrya Asia SDN.BHD

Director

Francesco Fuiano

Jumpek SDN.BHD

Director

Francesco Fuiano

Vetrya Do Brasil Ltda

Director

Ana Sofia Monteiro

Vetrya Iberia Slu

Amministratore Unico

Luca Tomassini

Lettera agli azionisti

Signori Azionisti,

il primo semestre 2018 la nostra società è stata in grado di raggiungere risultati estremamente positivi in termini di marginalità e fatturato.

Il Gruppo, al 30 giugno 2018, registra un fatturato consolidato pari a 26,7 milioni di Euro, con un decremento del 5% rispetto al corrispondente dato 2017 e un EBIT di periodo di 1,84 milioni di Euro (+179%). Registriamo, inoltre, un incremento dei margini con un EBITDA consolidato pari a 3,16 milioni di Euro, +74% rispetto al 2017.

I risultati di questa crescita derivano dalla riconosciuta affermazione della leadership sul mercato nazionale ed internazionale. In particolare, le società internazionali iniziano a generare revenues legate all'offerta di servizi e piattaforme tecnologiche per il mondo digital, internet, mobile, media, televisione, web, on line advertising e servizi di mobile payment su reti di telecomunicazioni broadband fisse e mobili.

La nostra capacità di interpretare l'innovazione rendendola funzionale alle esigenze dei Clienti è il nostro punto di forza e la nostra caratteristica distintiva.

In questi ultimi anni abbiamo svolto un'importante attività di sviluppo dell'offerta, rendendola sempre più vicina alle richieste dei Clienti e di un mercato in profonda trasformazione.

Attraverso le rilevanti attività di sperimentazione e innovazione abbiamo ampliato le competenze che si stanno rivelando fondamentali nella proposizione e nello sviluppo di modelli di business per i nostri Clienti.

Abbiamo, inoltre, investito risorse nel miglioramento continuo delle piattaforme già a disposizione dei Clienti per la distribuzione dei contenuti, per i sistemi di pagamento on line, per i sistemi di digital advertising, cloud computing e big data.

Siamo stati tra i pionieri nello sviluppo di progetti di Cognitive services, Augmented/Virtual Reality. Abbiamo, inoltre, già rilasciato prototipi innovativi a Clienti su Artificial Intelligence e Machine Learning.

Forti della focalizzazione sullo sviluppo di piattaforme in cloud computing, delle rilevanti attività d'innovazione, delle comprovate competenze e qualità professionali delle nostre persone, riteniamo di avere la necessaria determinazione e velocità per conquistare nuovi spazi e raggiungere gli obiettivi prefissati per l'anno 2018.

Luca Tomassini

Presidente e Amministratore delegato

Struttura del gruppo

L'area di consolidamento comprende i bilanci della capogruppo e delle imprese nelle quali la stessa esercita direttamente o indirettamente il controllo ai sensi dell'art. 26 del Decreto Legislativo n. 127/91.

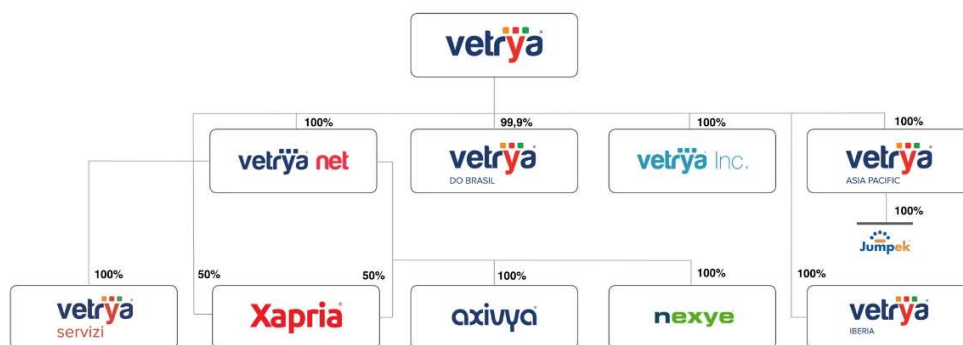


Figura 1 - Struttura organizzativa Gruppo Vetrya S.p.A.

Il Gruppo è costituito dalle seguenti Società consolidate con il metodo integrale:

Vetrya S.p.A.

Controllante

Sede legale in Orvieto (TR), Via Dell'Innovazione 1 -1 a

Iscritta alla Camera di Commercio di Terni nr. 09314691008

Attività di produzione: sviluppo di servizi, soluzioni e progetti per i canali di comunicazione e media digitali.

Vetrya Net S.r.l.

Controllata al 100% da Vetrya S.p.A.

Consolidata con metodo integrale

Sede legale in Orvieto (TR), Via Dell'Innovazione 1 -1 a

Iscritta alla Camera di Commercio di Terni al nr. 0155570551

Attività di produzione: servizi e sistemi di comunicazione elettronica su reti di telecomunicazioni broadband fisse e mobili.

Vetrya Inc.

Controllata al 100% da Vetrya S.p.A.

Consolidata con metodo integrale

Sede legale in Palo Alto, Stato della California (USA)

Attività di produzione: Sviluppo applicazioni, servizi e soluzioni relative a messaging, intrattenimento mobile, mobile commerce, pubblicità digitale e mobile broadband.

Xapria S.r.l.

Controllata direttamente al 50% e indirettamente tramite Vetrya Net S.r.l. al 50%

Consolidata con metodo integrale

Sede legale in Roma Via Giacomo Peroni 400-402

Iscritta alla Camera di Commercio di Roma al nr. 12685661006

Attività di produzione: sviluppo gestione e fornitura anche a terzi di prodotti contenuti e servizi e sistemi di comunicazione elettronica.

Axivya S.r.l. con socio unico

Controllata al 100% da Vetrya Net S.r.l.

Consolidata con metodo integrale

Sede legale in Roma Via Giacomo Peroni 400-402

Iscritta alla Camera di Commercio di Terni al nr. 13730971002

Attività di produzione: supporto a sistemi di comunicazione elettronica su reti di telecomunicazioni broadband fisse e mobili e servizi di customer care.

Nexye S.r.l. con socio unico

Controllata al 100% da Vetrya Net S.r.l.

Consolidata con metodo integrale

Sede legale in Orvieto (TR), Via Dell'Innovazione 1 -1a

Iscritta alla Camera di Commercio di Terni al nr. 01570820553

Attività di produzione: produzione, sviluppo, gestione e fornitura anche a terzi di prodotti contenuti e servizi per internet.

Vetrya Asia SDN.BHD

Controllata al 100% da Vetrya S.p.A.

Consolidata con metodo integrale

Sede legale Suite 1.00A 6th Floor, Wisma Yakin, Jalan Masjid India ,50100 Kuala Lumpur Wp Kuala Lumpur Malaysia

Registration Number 1218004-w

Attività di produzione: sviluppo di servizi, soluzioni e contenuti per i canali di comunicazione e media digitali.

Jumpek SDN.BHD

Controllata al 100% da Vetrya Asia SDN.BHD

Consolidata con metodo integrale

Sede legale Suite 1.00A 6th Floor, Wisma Yakin, Jalan Masjid India ,50100 Kuala Lumpur Wp Kuala Lumpur Malaysia

Registration Number 1219278-x

Attività di produzione: sviluppo di servizi, soluzioni e contenuti per i canali di comunicazione e media digitali.

Vetrya Do Brasil LTDA

Controllata 99,9% da Vetrya S.p.A.

Consolidata con il metodo integrale

Sede Legale: PC Floriano 51 Pav 12 Centro Rio De Janeiro RJ 2003105

Registration Number: 17062865/0001-85

Attività di produzione: sviluppo di servizi, soluzioni e contenuti per i canali di comunicazione e media digitali.

Vetrya Iberia SLU

Controllata 100% da Vetrya S.p.A.

Consolidata con il metodo integrale

Sede Legale: in Madrid C/Alcala n. 61 28009 Madrid

Registration Number: B87965430

Attività di produzione: sviluppo di servizi, soluzioni e contenuti per i canali di comunicazione e media digitali.

Si precisa che la società Vetrya Servizi S.r.l. controllata al 100% da Vetrya Net S.r.l. è stata esclusa dal perimetro di consolidamento in base a quanto previsto dal Decreto Lgs 127/91 art. 28 comma 2 lettera a.

Risultato del gruppo in sintesi

Di seguito riportiamo i principali indicatori consolidati di periodo:

(in migliaia di euro)

	30.06.2018	30.06.2017
Dati economici		
Ricavi	26.733	28.162
EBITDA ²	3.161	1.820
EBIT ³	1.846	661
Risultato anti imposte	1.801	558
Risultato netto di gruppo	1.264	320
Risultato netto di terzi	0	0

(in migliaia di euro)

	30.06.2018	30.06.2017
Dati patrimoniali e finanziari		
Patrimonio netto di gruppo	18.268	18.035
Patrimonio netto di terzi	0	0
Totale attivo	51.347	48.427
Capitale circolante netto ⁴	(497)	397
Capitale investito netto ⁵	6.615	11.407

	30.06.2018	30.06.2017
Altre informazioni		
Numero dei dipendenti	111	92

Le società Vetrya Net S.r.l., Vetrya Inc. e Vetrya Do Brasil Ltda non presentano ricavi nel primo semestre 2018.

Le società del gruppo presentano costi e ricavi inter-company.

² EBITDA (Margine operativo lordo): rappresenta un indicatore della performance operativa ed è calcolato sommando al "Risultato operativo" gli "Ammortamenti e perdite di valore";

³ EBIT (Margine operativo): rappresenta un indicatore della performance operativa ed è calcolato come differenza tra il "Valore della produzione" ed i "Costi operativi";

⁴ Capitale circolante netto: definito quale differenza tra le "Attività correnti" e le "Passività correnti" a esclusione della "Quota corrente dei crediti finanziari a lungo termine" e di altre partite minori inclusi nella voce "Attività finanziarie correnti"; delle "Disponibilità liquide e mezzi equivalenti"; dei "Finanziamenti a breve termine" e delle "Quote correnti dei finanziamenti a lungo termine";

⁵ Capitale investito netto: determinato quale somma algebrica delle "Attività immobilizzate nette" e del "Capitale circolante netto", dei fondi non precedentemente considerati, delle "Passività per imposte differite" e dei "Crediti per imposte anticipate";

Principali rischi

Rischi finanziari

Rischi di mercato

Il Gruppo opera con i principali operatori di telefonia mobile presenti sul territorio nazionale ed internazionale, fornendo agli utenti finali i contenuti generati dai *content provider*. Attraverso tali operatori di telecomunicazioni il Gruppo vende e fornisce servizi a clienti finali a cui emette le relative fatture ed incassa i pagamenti dovuti.

Qualora i rapporti con gli operatori fossero interrotti o modificati in senso sfavorevole per il Gruppo potrebbero emergere difficoltà nell'individuazione di altri soggetti che dispongano dei permessi e delle licenze, delle infrastrutture e della base di clientela adeguata per permettere alle società del Gruppo di offrire i propri prodotti e servizi o comunque di offrirli a condizioni redditizie. L'incapacità, inoltre, o la difficoltà del Gruppo di attrarre ulteriori operatori di telefonia mobile potrebbero comportare un effetto negativo sull'attività e sulle prospettive di crescita.

Al fine di ridurre la dipendenza da un numero ridotto di operatori il Gruppo ha inoltre in corso iniziative volte all'ampliamento in Italia ed all'estero del proprio pacchetto clienti.

Sussiste inoltre una correlazione tra il fatturato del Gruppo ed i volumi dei servizi prestati dagli operatori ai clienti finali di telefonia mobile ed alle imprese. Pertanto, i ricavi del Gruppo sono in parte influenzati dalle politiche di marketing e di distribuzione degli operatori di telefonia mobile. L'incapacità o difficoltà dei predetti operatori di telefonia mobile e delle imprese di realizzare efficaci politiche di marketing e di distribuzione, al fine di attrarre ulteriori clienti e/o trattenere gli attuali, potrebbe comportare un effetto negativo sull'attività e sulle prospettive di crescita del Gruppo nonché sulla sua situazione economica, patrimoniale e finanziaria.

Rischi connessi alla fluttuazione dei tassi di interesse

Il Gruppo è esposto alle fluttuazioni dei tassi di interesse, soprattutto per quanto concerne la misura degli oneri finanziari relativi all'indebitamento bancario.

La società in funzione dell'indebitamento a termine complessivo ha provveduto a stipulare con primari istituti di credito due contratti IRC⁶ per la copertura del rischio tassi. Per tali contratti sussiste la coincidenza del piano di ammortamento del finanziamento con quello dell'IRC e il tasso variabile venduto alla banca attraverso l'IRC coincide con il tasso variabile del finanziamento. Per ulteriori dettagli in merito agli strumenti in questione si rinvia al paragrafo "Informazioni relative al fair value degli strumenti finanziari derivati" inserito all'interno della nota integrativa.

Sebbene il Gruppo abbia adottato delle politiche attive di monitoraggio del rischio tasso anche mediante i menzionati strumenti di copertura, non è da escludere

⁶ Interest Rate Cap

che l'eventuale futura crescita dei tassi di interesse possa avere conseguenze negative sulla situazione economica e finanziaria del Gruppo.

Rischi di credito

Il Gruppo è esposto a potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalla clientela.

Tale rischio viene costantemente analizzato sia con riferimento all'attuale situazione che con riferimento alla sua prevedibile evoluzione ed i rischi meritevoli di rilievo vengono opportunamente affrontati e prudenzialmente quantificati ai fini della rilevazione di apposite svalutazioni in bilancio.

Nonostante il Gruppo selezioni la propria clientela anche in base a criteri di solvibilità, disponga di procedure interne per la valutazione dell'esposizione della stessa nonché effettivi ed adeguati accantonamenti nei propri bilanci, non è possibile escludere che, anche alla luce delle condizioni attuali di mercato, una quota maggiore dei clienti del Gruppo possa ritardare o non onorare i pagamenti nei termini e con le modalità convenute, con conseguenti effetti negativi sull'attività e sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo.

Rischi di liquidità

Pur in presenza di forti tensioni sul mercato del credito a livello internazionale, la società ed il Gruppo ritengono di disporre di linee di credito, di flussi derivanti dalla gestione d'impresa ed in generale di una struttura finanziaria e patrimoniale in grado di assicurare l'accesso, a normali condizioni di mercato, a un ampio spettro di forme di finanziamento, attraverso il mercato dei capitali e le istituzioni creditizie. Alla data del 30 giugno 2018 la posizione finanziaria netta del Gruppo è pari a circa -6,5 milioni di euro. Nell'ultimo biennio il Gruppo non ha registrato revoche di finanziamenti e fidi "a breve" allo stesso concessi.

Qualora, per qualsiasi ragione anche esogena al Gruppo, tali linee dovessero essere revocate ovvero non rinnovate il Gruppo sarebbe costretto a reperire nuove fonti di finanziamento sul mercato bancario/finanziario per far fronte alle proprie esigenze di cassa e ciò potrebbe avere un potenziale effetto negativo sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria.

Rischi connessi al tasso di cambio

Il Gruppo, sebbene attivo a livello internazionale, utilizza, per la maggior parte delle vendite, la valuta domestica (Euro) quale valuta contrattuale, in tal modo riducendo significativamente il rischio di cambio derivante dalle valute dei diversi Paesi in cui esso opera.

Ciononostante, anche alla luce della strategia di espansione non può escludersi che eventuali fluttuazioni delle valute diverse dall'Euro, nei confronti di quest'ultimo, possano avere effetti negativi sui margini operativi del Gruppo e, conseguentemente, sulla sua situazione economica, patrimoniale e finanziaria.

Rischi non finanziari

Rischi connessi al quadro normativo nei settori di attività del Gruppo

Il Gruppo opera in un mercato altamente regolamentato in cui il panorama normativo di riferimento è in continua e costante evoluzione. In tale contesto, l'eventuale introduzione di provvedimenti normativi e/o regolamentari, tra cui in particolare i regolamenti delle Autorità di competenza del mercato e delle comunicazioni, sia a livello nazionale che internazionale, per quanto concerne le materie fiscali, il commercio elettronico, la privacy su Internet, la tutela dei diritti di autore, il trattamento dei dati maggiormente restrittivi o eventuali mutamenti dell'attuale quadro normativo o dell'attuale sistema potrebbero avere effetti negativi sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo.

Andamento economico del gruppo

Valore della produzione al 30 giugno 2018

(in migliaia di euro)

Ricavi delle vendite e delle prestazioni	26.733
Variazione delle rimanenze	-
Variazione dei lavori in corso	0.24
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni (R&S)	1.415
Altri Ricavi	13
Totale valore della produzione	28.161

Il Gruppo si presenta al mercato con una qualificata gamma di servizi, ricca di competenza e soluzioni applicative.

I ricavi complessivi nel primo semestre 2018 del Gruppo sono in linea con l'anno precedente.

Il valore dei ricavi è dovuto alla costante crescita delle attività di sviluppo e integrazione di piattaforme per la gestione di servizi a valore aggiunto in ambito telecomunicazioni, broadband, media e televisione, di servizi di digital advertising, progetti e soluzioni applicative.

Costi della produzione al 30 giugno 2018

I costi della produzione registrano una diminuzione anche correlata alla leggera flessione del volume di affari del Gruppo.

I costi di gestione operativa sono sintetizzati nella seguente tabella:

(in migliaia di euro)

Per materie prime e di consumo	50
Per servizi	22.037
Per godimento di beni di terzi	78
Per il personale	2.748
Ammortamenti e svalutazioni	1.315
Oneri diversi di gestione	86
Totale costi della produzione	26.314

In particolare:

- Il costo del lavoro, pari a 2.748 mila euro, risulta in aumento rispetto al periodo precedente per effetto dell'incremento del numero dei dipendenti;
- Il numero dei dipendenti al 30 giugno 2018 risulta essere di 111 unità;
- I costi per servizi sono pari a 22.037 mila euro e sono relativi in massima parte all'acquisizione di contenuti per servizi a valore aggiunto;
- Gli ammortamenti e accantonamenti registrano un risultato di 1.315 mila euro, in particolare dovuto alle immobilizzazioni immateriali, spese di sviluppo. L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali segue l'ordinario andamento dovuto agli investimenti nell'infrastruttura necessari alla progressiva crescita dell'azienda.

Andamento finanziario e patrimoniale

Definizione degli indicatori di performance

Al fine di illustrare i risultati economici e di analizzare la struttura patrimoniale e finanziaria della società sono stati predisposti distinti schemi riclassificati di bilancio.

Tali schemi riclassificati contengono indicatori di performance alternativi rispetto a quelli risultanti direttamente dagli schemi di bilancio che il management ritiene utili ai fini del monitoraggio dell'andamento del Gruppo e rappresentativi dei risultati economici e finanziari prodotti dal business.

Tali indicatori di performance non sono previsti dai principi contabili italiani (ITA GAAP). Pertanto, non devono essere considerati isolatamente o sostitutivi di altre voci contenute nel bilancio preparato secondo i principi contabili italiani. Piuttosto, tali indicatori, devono essere utilizzati ad integrazione dei risultati calcolati secondo i principi contabili italiani per consentire al lettore una migliore comprensione della performance operativa del Gruppo.

Sottolineiamo che il calcolo di tali indicatori non è definito dai principi contabili nazionali e pertanto la loro definizione deve essere attentamente valutata e studiata da parte del lettore. Gli indicatori in esame sono di seguito spiegati in dettaglio e riconciliati agli indicatori previsti dai principi contabili nazionali.

Gli indicatori di performance sono inclusi all'interno di tale relazione sulla gestione al fine di:

- Migliorare il livello di trasparenza per la comunità finanziaria;
- Assistere i lettori nella valutazione della performance operativa del Gruppo e della sua capacità di rifinanziare il proprio debito entro la scadenza e di ottenere ulteriori finanziamenti per investire in nuove opportunità di business;
- Assicurare che tali misure siano pienamente comprese alla luce di come il Gruppo valuta i propri risultati operativi e la leva finanziaria.

Nel seguito sono forniti:

- **EBITDA (Margine operativo lordo)**: rappresenta un indicatore della performance operativa ed è calcolato sommando al "Risultato operativo" gli "Ammortamenti e perdite di valore su crediti";
- **EBIT (Margine operativo)**: rappresenta un indicatore della performance operativa ed è calcolato come differenza tra il "Valore della produzione" ed i "Costi operativi";
- **CCN (Capitale circolante netto)**: definito quale differenza tra le "Attività correnti" e le "Passività correnti" a esclusione della "Quota corrente dei crediti finanziari a lungo termine" e di altre partite minori inclusi nella voce "Attività finanziarie correnti"; delle "Disponibilità liquide e mezzi equivalenti"; dei "Finanziamenti a breve termine" e delle "Quote correnti dei finanziamenti a lungo termine";

- **CIN (Capitale investito netto):** determinato quale somma algebrica delle "Attività immobilizzate nette" e del "Capitale circolante netto", dei fondi non precedentemente considerati, delle "Passività per imposte differite" e dei "Crediti per imposte anticipate";
- **Indebitamento finanziario netto:** rappresenta un indicatore della struttura finanziaria ed è determinato dai "Finanziamenti a lungo termine", dalle quote correnti a essi riferiti, dai "Finanziamenti a breve termine", al netto delle "Disponibilità liquide e mezzi equivalenti" e delle "Attività finanziarie immobilizzate e non" non precedentemente considerate nella definizione degli altri indicatori di performance patrimoniale.

Situazione patrimoniale

Investimenti

Nel corso del primo semestre 2018 sono stati effettuati i seguenti investimenti:

(in migliaia di euro)

Investimenti	30.06.2018	31.12.2017
Immobilizzazioni Immateriali	364	946
Immobilizzazioni Materiali	669	208
Immobilizzazioni Finanziarie	250	2
Totale	1.283	1.156

Gli investimenti in Immobilizzazioni Immateriali si riferiscono alle capitalizzazioni delle spese di sviluppo relative alle piattaforme digitali realizzate per l'erogazione dei nostri servizi.

Capitale circolante netto e capitale investito netto

Di seguito dettaglio del capitale investito netto:

(in migliaia di euro)

Fonti e impieghi	30.06.2018	31.12.2017
Impieghi		
Attività non correnti	12.910	11.614
Capitale Circolante Netto	(497)	397
Passività non correnti	(697)	(604)
Capitale investito netto	11.716	11.407
Fonti		
Patrimonio netto	18.268	18.035
Indebitamento Finanziario Netto	(6.552)	(6.628)
Fonti di finanziamento	11.716	11.407

Di seguito dettaglio del capitale circolante netto:

(in migliaia di euro)

Fonti e impieghi	30.06.2018	31.12.2017
Rimanenze	13	13
Crediti commerciali	23.909	21.157
Altre attività correnti	2.160	2.720
Debiti commerciali	(24.566)	(22.165)
Altre passività correnti	(2.014)	(1.328)
Capitale Circolante Netto	(497)	397

Per la definizione degli indicatori alternativi di performance si veda apposito paragrafo della presente Relazione sulla Gestione.

Attività di ricerca e sviluppo

L'innovazione tecnologica costituisce per il Gruppo Vetrya un elemento essenziale e differenziante per sviluppare il proprio vantaggio competitivo e raggiungere la leadership in un mercato con livelli crescenti di competizione.

Nel campo dello sviluppo di nuovi servizi le attività svolte e i risultati raggiunti hanno generato nuove opportunità a supporto dell'evoluzione dell'offerta attuale e di estensione a nuovi segmenti di prodotto o servizio.

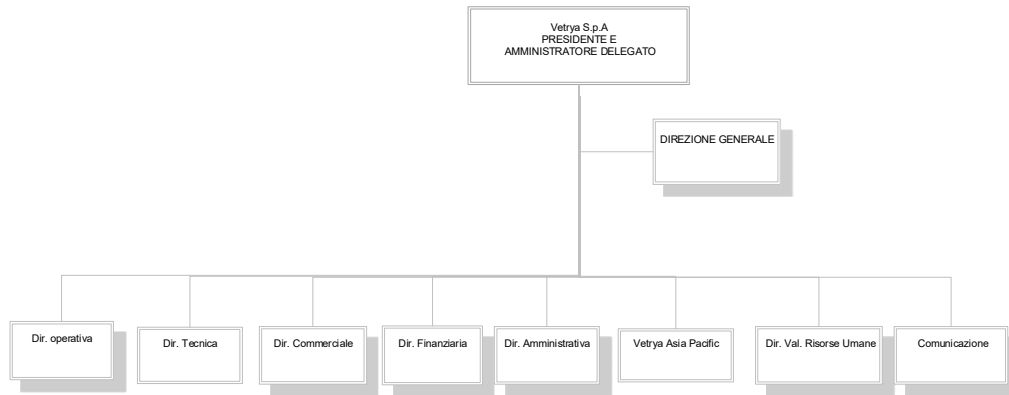
Risorse umane e organizzazione

Strategia

Il Gruppo Vetrya riconosce la centralità delle risorse umane, nella convinzione che il principale fattore di successo di ogni impresa sia costituito dal contributo professionale delle persone che vi operano, in un quadro di lealtà e fiducia reciproca.

La gestione dei rapporti di lavoro è orientata a garantire pari opportunità e a favorire la crescita professionale di ciascuno.

Struttura organizzativa



Consistenza e variazioni

L'organico della società al 30 giugno 2018 è costituito da 111 dipendenti.

Il personale ha le seguenti caratteristiche:

Inquadramento	Numero risorse
Dirigenti	7
Quadri	3
Impiegati	99
Operai	2

L'età media al 30 giugno è **33** anni.

Sviluppo e Formazione

Il Gruppo sviluppa la crescita professionale del proprio personale e punta sulla formazione individuale e del team di lavoro.

Per tale motivo il Gruppo mette a disposizione dei propri dipendenti corsi di autoformazione e corsi aziendali diretti ad accrescere le competenze specifiche.

Nel corso del primo semestre 2018 il Gruppo ha inoltre aderito anche a iniziative di sviluppo e formazione realizzate attraverso enti esterni che hanno avuto l'obiettivo generale di assicurare l'eccellenza delle competenze con riferimento al core business e di garantire la corretta gestione della crescita interna.

Le principali iniziative hanno riguardato:

- La promozione della consapevolezza manageriale nella gestione delle persone, nonché il coinvolgimento del management nel cambiamento organizzativo e strategico;
- Formazione al fine di migliorare il proprio operato.

Per l'anno 2018 sono previsti nuovi corsi sia in autoformazione che in aula.

Eventi di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio

Non si segnalano eventi significativi successivi alla chiusura del primo semestre

Evoluzione prevedibile della gestione

Il modello di business prevede una conferma delle linee guida sui mercati core e sviluppo di nuovi modelli di business. In particolare, sul mercato domestico la conferma e il consolidamento del percorso intrapreso, lo sviluppo della digital transformation sui mercati media e telco con l'introduzione di offerte e soluzioni basate su intelligenza artificiale e machine learning e la creazione di nuove fonti di ricavo da servizi per reti di telecomunicazioni broadband e ultra broadband. Relativamente al mercato internazionale è previsto un consolidamento dei mercati attraverso offerte e servizi plug & play, lo sviluppo di nuovi Paesi ed operazioni M&A big deal.

Il Gruppo attraverso i propri sistemi amministrativi interni di gestione attua un controllo costante sia dei costi di diretta imputazione alle commesse e di quelli indiretti al fine di monitorare e mantenere un buon margine.

Informativa supplementare

Conclusioni

L'utile netto consolidato del Gruppo Vetrya al 30 giugno 2018 è pari a Euro 1.264.059

Si propone pertanto al consiglio di amministrazione di approvare il bilancio consolidato semestrale abbreviato così come redatto.

Il Presidente e Amministratore delegato Luca Tomassini in nome del Consiglio di Amministrazione sottopone il bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2018 a revisione contabile limitata da parte della società di revisione.

Il Presidente in nome del Consiglio di Amministrazione ringrazia tutto il personale e i collaboratori per le competenze messe in opera e per l'impegno dimostrato.

Orvieto, 27 settembre 2018

Vetrya S.p.A.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione